

Allegato C)

Relazione stima dei costi e piano economico finanziario

PREMESSA

Le forme organizzative alle quali i comuni possono ricorrere nella scelta delle attività di gestione dei tributi sono disciplinate dall'articolo 52, comma 5, del decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, ai sensi del quale le attività di accertamento e riscossione dei tributi e delle altre entrate possono essere effettuate dall'ente locale, anche nelle forme associate previste dalla normativa vigente, oppure essere affidate in concessione a terzi, nel rispetto della normativa dell'Unione europea e delle procedure vigenti in materia di affidamento della gestione dei servizi pubblici locali.

La lettera b) del comma 5 racchiude contenuti molto ampi, introducendo la possibilità di affidare a terzi, anche disgiuntamente, la liquidazione, l'accertamento e la riscossione dei tributi e di tutte le altre entrate. In tal caso la norma comprende tutto il panorama delle entrate, nelle diverse tipologie e fasi di gestione. La norma, nel rispetto delle procedure vigenti in materia di affidamento della gestione dei servizi pubblici locali, consente l'affidamento ai soggetti elencati nella lettera b) introducendo due elementi fondamentali: in primo luogo, il necessario espletamento di gare per l'individuazione del soggetto più idoneo all'affidamento del servizio che, nella dimensione normativa attuale, fa capo al codice dei contratti; in secondo luogo, l'esistenza di un albo di soggetti privati abilitati come indicato dal successivo articolo 53 dello stesso decreto.

Relativamente alle attività di gestione, accertamento e riscossione, anche coattiva, del canone patrimoniale per l'esposizione pubblicitaria, del canone sulle pubbliche affissioni, inclusa la materiale affissione dei manifesti la scelta dell'Amministrazione comunale è l'affidamento in concessione, ai soggetti iscritti in un apposito albo di cui

Anlage C)

Kostenschätzung und Wirtschafts-und Finanzplan

PRÄMISSE

Die Organisationsformen, auf die die Gemeinden für die Verwaltung der Abgaben stützen können, sind in Artikel 52 Absatz 5 des gesetzesvertretenden Dekrets Nr. 446 vom 15. Dezember 1997 geregelt, wonach die Tätigkeiten der Feststellung und Eintreibung von Steuern und anderen Einnahmen von der örtlichen Körperschaft auch in den von der geltenden Gesetzgebung vorgesehenen Formen der Vereinigung ausgeübt oder an Dritte im Konzessionswege übertragen werden können, wobei die Rechtsvorschriften der Europäischen Union und die geltenden Verfahren für die Übertragung von lokalen öffentlichen Dienstleistungen zu beachten sind.

Absatz 5, Buchstabe b) ist inhaltlich sehr umfassend und sieht die Möglichkeit vor, die Abrechnung, Feststellung und Eintreibung von Steuern und allen anderen Einnahmen - auch getrennt - Dritten zu übertragen. Die genannten Vorschriften regeln alle Einnahmen und die verschiedenen Arten und Phasen ihrer Verwaltung. In Übereinstimmung mit den geltenden Verfahren für die Beauftragung mit der Verwaltung lokaler öffentlicher Dienstleistungen ist es möglich, den entsprechenden Auftrag an die unter Buchstabe b) aufgeführten Rechtssubjekte zu erteilen, wobei zwei grundlegende Elemente eingeführt werden: erstens die Notwendigkeit der Durchführung von Ausschreibungen zur Ermittlung des für die Beauftragung mit dieser Dienstleistung, für welche das Vergabegesetzbuch Anwendung findet, am besten geeigneten Subjekts; zweitens das Vorhandensein eines Verzeichnis befähigter privater Subjekte, wie im folgenden Artikel 53 desselben Dekrets angegeben.

Hinsichtlich der Verwaltung, der Feststellung und der Eintreibung, einschließlich der Zwangseintreibung, der Vermögensgebühr für Werbemaßnahmen und der Plakatierungsgebühr, einschließlich der materiellen Anbringung von Plakaten, hat sich die Gemeindeverwaltung für die Erteilung einer Konzession an die in einem besonderen

all'articolo 53 del D.Lgs. n. 446 del 1997.

Tale servizio è affidato all'esterno da molti anni e una reinternalizzazione comporterebbe la necessità della dotazione di risorse umane, con particolare riferimento alle professionalità necessarie per la gestione del servizio in discorso e le risorse strumentali per l'organizzazione e gestione in forma diretta di tali servizi.

La gestione in concessione può garantire l'efficienza gestionale ed un vantaggio per l'Ente, in relazione allo sviluppo dell'attività di accertamento e repressione delle violazioni in materia di fenomeni abusivi affissionali e pubblicitari. Pur riconoscendo al Concessionario un aggio sulle somme riscosse, congruo alla gravosità della gestione, lo stesso Concessionario, al fine di garantire l'importo minimo che comunque dovrà essere versato al Comune indipendentemente dal gettito effettivo, dovrà dotarsi di una gestione efficiente in grado di incrementare le entrate. Tale forma di gestione consente un vantaggio conseguibile grazie alla maggior specializzazione del Concessionario.

OGGETTO DELLA CONCESSIONE

La concessione ha per oggetto lo svolgimento di tutte le attività connesse alla gestione, accertamento, liquidazione, recupero evasione, riscossione spontanea e coattiva comprese le attività collegate, propedeutiche e strumentali delle entrate di seguito indicate:

- canone patrimoniale per l'esposizione pubblicitaria
- canone sulle pubbliche affissioni inclusa la gestione, nel territorio comunale, del servizio delle pubbliche affissioni comprendente la materiale affissione dei manifesti, nonché la gestione e manutenzione degli impianti.

L'affidamento in concessione dei servizi sopra descritti è previsto per la durata di 5 anni decorrenti dal 1.10.2022, ovvero dalla data di avvio del servizio in concessione, con

Verzeichnis gemäß Artikel 53 des gvD Nr. 446 von 1997 eingetragenen Rechtssubjekte entschiedenen.

Dieser Dienst ist seit vielen Jahren ausgelagert, und eine Re-Internalisierung würde die Bereitstellung von Personal im Besitz der für die Verwaltung dieses Dienstes erforderlichen Fachkenntnisse und die Beschaffung von materiellen Ressourcen mit sich bringen, um den gegenständlichen Dienst unmittelbar zu organisieren und zu erbringen.

Die Vergabe des Dienstes im Konzessionswege kann Effizienz garantieren und für die Gemeinde von Vorteil sein. Sie wird nämlich den Ausbau der Tätigkeiten zur Ermittlung und Verfolgung der widerrechtlichen Plakatierung und Werbung. Obwohl der Konzessionsnehmer ein Aufgeld auf die eingenommenen Beträge erhält, das dem Aufwand der Dienstleistung entspricht, muss er, um den Mindestbetrag zu garantieren, der unabhängig von den tatsächlichen Einnahmen in jedem Fall an die Gemeinde zu zahlen ist, ein effizientes Verwaltungssystem einführen, das die Einnahmen erhöht. Diese vorteilhafte Form der Diensterbringung ist dank der Fachkenntnisse und der Spezialisierung des Konzessionärs möglich.

GEGENSTAND DER KONZESSION

Gegenstand der Konzession ist die Durchführung sämtlicher Tätigkeiten, die mit der Verwaltung, Feststellung, Abrechnung, Beitreibung von Steuerhinterziehung, der spontanen Einhebung, Zwangseintreibung zusammenhängen, einschließlich der vorbereitenden und instrumentellen Tätigkeiten bezogen auf folgende Einnahmen:

- Vermögensgebühr für Werbemaßnahmen;
- Gebühr für die öffentliche Plakatierung, die die Verwaltung des öffentlichen Plakatierungsdienstes auf dem Gemeindegebiet, einschließlich der Anbringung von Plakaten, sowie die Verwaltung und Wartung der Anlagen umfasst.

Die Vergabe im Konzessionswege der oben beschriebenen Dienstleistungen hat eine Dauer von 5 Jahren ab dem 1.10.2022, bzw. ab dem Datum des Beginns des Dienstes, der

possibilità di rinnovo per un periodo di 5 anni con ulteriore proroga temporanea di 6 mesi, ai sensi dell'articolo 106, c. 11 D. Lgs. n. 50/2016.

im Konzessionswege vergeben wird. der Konzession. Es besteht die Möglichkeit der Erneuerung um weitere 5 Jahre mit einer weiteren vorübergehenden Verlängerung von 6 Monaten gemäß Artikel 106, Abs. 11 des gvD Nr. 50/2016.

VALORE DELLA CONCESSIONE

Secondo quanto prescritto dall'articolo 167 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, il valore di una concessione, ai fini di cui all'articolo 35 del medesimo decreto, è costituito dal fatturato totale del Concessionario generato per tutta la durata del contratto, al netto dell'IVA, stimato dall'amministrazione aggiudicatrice o dall'ente aggiudicatore, quale corrispettivo dei lavori e dei servizi oggetto della concessione, nonché per le forniture accessorie a tali lavori e servizi. Nel caso qui considerato l'affidamento in concessione dei servizi sopra richiamati avviene a fronte dell'attribuzione in favore del Concessionario del diritto di gestire gli stessi e di essere compensato mediante il riconoscimento di un aggio, stabilito nella misura risultante dalla gara, calcolato sulle somme effettivamente riscosse, al netto degli oneri fiscali, dei rimborsi effettuati e delle spese di notifica addebitate ai contribuenti, oltre IVA di legge, con esclusione di ogni altro corrispettivo.

Pertanto, il valore della concessione può quantificarsi considerando gli introiti conseguiti relativamente alle entrate affidate, come riportato nella tabella di cui al successivo paragrafo riferito ai "Ricavi", vale a dire in misura pari al 19,00% della media degli incassi complessivi dell'ultimo quinquennio 2017-2021 moltiplicato per la durata della concessione di anni 5 anni e opzione di rinnovo di cinque anni e proroga di sei mesi.

WERT DER KONZESSION

Gemäß den Bestimmungen von Artikel 167 des gesetzvertretenden Dekrets Nr. 50 vom 18. April 2016 entspricht der Wert einer Konzession im Sinne von Artikel 35 desselben Dekrets dem Gesamtumsatz ohne MWSt., den der Konzessionsnehmer während der Vertragslaufzeit erzielt und vom öffentlichen Auftraggeber oder der Vergabestelle als Gegenleistung für die Bau- und Dienstleistungen, die Gegenstand der Konzession sind, sowie für die damit verbundenen Lieferungen geschätzt wird. Im vorliegenden Fall erfolgt die Vergabe im Konzessionswege der oben genannten Dienstleistungen an den Konzessionsnehmer, dem auch das Recht zuerkannt wird, sie zu verwalten und durch die Zahlung eines Aufgeldes entschädigt zu werden, das in dem aus der Ausschreibung hervorgehenden Ausmaß festgelegt ist und auf der Grundlage der tatsächlich eingenommenen Beträge abzüglich der Steuerabgaben, der Rückerstattungen und der den Steuerpflichtigen in Rechnung gestellten Zustellungskosten zuzüglich der gesetzlich vorgesehenen Mehrwertsteuer berechnet wird, wobei jede andere Gegenleistung ausgeschlossen ist.

Der Wert der Konzession kann daher auf der Grundlage der erzielten Einkünfte im Verhältnis zu den anvertrauten Einnahmen berechnet werden, wie in der Tabelle im folgenden Absatz bezüglich der "Erlöse" angegeben, d. h. in Höhe von 19,00% der durchschnittlichen Gesamteinnahmen im letzten Fünfjahreszeitraum 2017-2021, multipliziert mit der Dauer der Konzession (fünf Jahre) und der Option auf Erneuerung um fünf Jahre und Verlängerung um sechs Monate.

POSIZIONI CONTRIBUTIVE E IMPORTI RISCOSSI

Le riscossioni risultano essere così dettagliate:

STEUERPOSITIONEN UND EINGEHOBENE BETRÄGE

Die Einnahmen werden wie folgt aufgeschlüsselt:

Anno Jahr	Riscossioni affissioni Einnahmen Plakatierungen	Riscossioni pubblicità Einnahmen Werbung	N. avvisi di accertamento notificati Anzahl der zugestellten Steuerbescheide	Riscossioni recupero evasione Einnahmen Wiedereintreibung Steuerhinterziehung	Totale Summe
2017	120.210,00	1.159.227,77	146	126.738,55	1.406.167,32
2018	111.859,80	1.186.747,40	108	124.223,16	1.422.830,36
2019	117.186,70	1.154.960,38	319	196.780,77	1.351.741,15
2020	71.847,30	1.071.289,83	0	9.002,69	1.152.139,82
2021	90.114,29	1.220.410,28	0	3.778,19	1.314.302,74
					6.647.181,39

ANALISI ECONOMICO FINANZIARIA DELLA CONCESSIONE – PIANO ECONOMICO FINANZIARIO

Il presente documento riporta l'analisi della fattibilità economica (costi e ricavi) con riferimento alla concessione dei servizi di cui sopra, nonché la sua sostenibilità finanziaria. Le stime contenute nel presente documento sono state effettuate sulla base dei dati generali disponibili, dall'esperienza dell'Ente e delle caratteristiche del territorio e del servizio necessario nel Comune di Bolzano.

Il presente piano ha il solo scopo di individuare gli elementi principali da porre a base di gara per l'affidamento e la gestione dei servizi predetti. Ciascun concorrente dovrà predisporre il proprio piano economico finanziario in relazione ai propri costi aziendali e alla propria offerta, nonché nel rispetto di quanto previsto dal capitolato d'oneri.

Ogni responsabilità resta, quindi, in capo al proponente anche in caso di assunzione dei medesimi valori proposti nel presente piano o in caso di errori anche materiali sui calcoli e sui presupposti a base del presente piano finanziario.

Tutti i valori economici, qualora non espressamente specificato, si intendono IVA esclusa e sono determinati a valori monetari costanti, al netto di fenomeni inflattivi.

WIRTSCHAFTLICHE UND FINANZIELLE ANALYSE DER KONZESSION - WIRTSCHAFTS- UND FINANZPLAN

Dieses Dokument enthält eine Analyse der wirtschaftlichen Durchführbarkeit (Kosten und Einnahmen) der oben genannten Vergabe im Konzessionswege von Dienstleistungen sowie ihrer finanziellen Nachhaltigkeit. Die in diesem Dokument enthaltenen Schätzungen wurden auf der Grundlage der verfügbaren allgemeinen Daten, der Erfahrung der Körperschaft und der Merkmale des Gebiets und der in der Gemeinde Bozen zu erbringenden Dienstleistung erstellt.

Dieser Plan dient einzig und allein dazu, die Hauptelemente festzulegen, die der Ausschreibung für die Vergabe und Verwaltung der oben genannten Dienstleistungen zugrunde gelegt werden sollen. Jeder Bieter muss seinen eigenen Wirtschafts- und Finanzplan in Bezug auf die eigenen Geschäftskosten und das eigene Angebot und unter Einhaltung der Bestimmungen des Lastenheftes erstellen.

Der Bieter haftet daher in vollem Umfang, selbst wenn er die in diesem Plan vorgeschlagenen Werte annimmt oder wenn die diesem Finanzplan zugrunde liegenden Berechnungen und Voraussetzungen Fehler, einschließlich materieller Fehler, enthalten.

Alle wirtschaftlichen Werte, sofern nicht ausdrücklich angegeben, verstehen sich ohne Mehrwertsteuer und werden zu konstanten Geldwerten ohne Berücksichtigung der Inflation ermittelt.

COSTI DI GESTIONE

I costi di gestione annuali, considerati nel presente piano, sono i seguenti:

BETRIEBSSKOSTEN

Die im vorliegenden Plan berücksichtigten Betriebskosten sind folgende:

VOCE DI COSTO AUSGABEPOSTEN	IMPORTO BETRAG
Materiale di consumo: cancelleria, stampati, carburante automezzi, materiali di produzione, consulenze, rimborsi spese, pulizie, riparazioni Verbrauchsmaterial: Büromaterial, Druckerzeugnisse, Treibstoff für Fahrzeuge, Produktionsmaterial, Beratungen, Kostenerstattungen, Reinigung, Reparaturen	5.790,00
Utenze Nebenkosten	1.460,00
Spese postali Postspesen	2.669,10
Imposte, tasse Steuern, Gebühren	205,38
Spese contrattuali, polizza fideiussoria, assicurazione RCT, Sicurezza (quota incidenza annua) Vertragsspesen, Bürgschaftspolizze, Haftpflichtversicherung, Sicherheit (jährlicher Anteil)	1.497,00
Ammortamento attrezzature informatiche ed arredi Abschreibungskosten IT-Ausrüstung und Einrichtung	1.284,89
Fornitura e manutenzione impianti affissionali (quota incidenza annua) Lieferung und Instandhaltung Plakatierungsanlagen (jährlicher Anteil)	4.770,00
Attacchinaggio Plakatierung	33.500,00
Locazione immobile Miete Büroraum	8.600,00
Personale: N. 1 unità part-time al 70% N. 1 unità part-time al 50% Responsabile di zona imputato al 30% Personal: 1 Einheit in Teilzeit zu 70% 1 Einheit in Teilzeit zu 50% Gebietsverantwortlicher angelastet zu 30%	80.677,02
Costi di direzione Direktionsspesen	14.850,00
Spese generali Allgemeine Kosten	12.000,00
TOTALE COSTI GESAMTAUSGABEN	€ 167.301,39

I costi delle varie voci sono stati conteggiati considerando le spese sostenute dall'attuale Concessionario per la gestione dei servizi in oggetto nell'anno 2021. Relativamente ai costi del personale dell'anno 2021, si precisa che si applica il CCNL previsto per i dipendenti delle aziende del terziario, comunicazione e servizi.

In relazione all'investimento necessario, lo stesso può limitarsi in prevalenza all'obbligo di sostituzione degli impianti delle pubbliche affissioni deteriorati e di manutenzione ordinaria e straordinaria necessarie per garantire il decoro e la piena sicurezza dell'impiantistica comunale, nonché all'obbligo di rimozione e/o spostamento degli impianti qualora il Comune lo richiedesse. Altri costi sono meramente eventuali e variabili in base all'offerta presentata dal Concessionario ed alla struttura organizzativa dello stesso.

RICAVI

I ricavi conseguibili dal Concessionario sono riferiti all'aggio di riscossione. Lo stesso può essere stimato considerando la media delle riscossioni complessive conseguite nel quinquennio precedente, relative alle entrate dei servizi in oggetto.

Occorre inoltre valutare che il Concessionario sarà tenuto a versare al Comune un minimo garantito annuale relativo al gettito delle entrate affidate, al netto dell'aggio, di € 900.000,00, qualsiasi possa essere l'incasso effettivo e indipendentemente dalla domanda di mercato.

Riscossioni complessive, inclusi gli incassi derivanti da ravvedimento operoso e da recupero evasione:

Die Kosten für die verschiedenen Posten wurden unter Berücksichtigung der Ausgaben berechnet, die dem derzeitigen Konzessionsnehmer für die Verwaltung der betreffenden Dienste im Jahr 2021 entstanden sind. Zu den Personalkosten für das Jahr 2021 ist anzumerken, dass der nationale Kollektivvertrag für den Tertiärsektor, die Kommunikation und das Dienstleistungsgewerbe Anwendung findet.

Was die erforderlichen Investitionen anbelangt, können sie sich im Wesentlichen auf die Verpflichtung beschränken, abgenutzte Plakatierungsanlagen zu ersetzen und die ordentliche und außerordentliche Instandhaltung durchzuführen, die erforderlich ist, um den Anstand und die Sicherheit der gemeindeeigenen Anlagen zu gewährleisten. Es besteht außerdem die Pflicht, die Anlagen zu entfernen und/oder zu versetzen, wenn die Stadtverwaltung dies verlangt.

Weitere Kosten können eventuell anfallen und variieren entsprechend dem vom Konzessionär vorgelegten Angebot und seiner Organisationsstruktur

ERLÖSE

Die vom Konzessionär erzielbaren Einnahmen beziehen sich auf das Aufgeld auf Eingebungen. Dieses kann anhand des Durchschnitts der in den letzten fünf Jahren erzielten Gesamteinhebungen, bezogen auf die Einnahmen aus den betreffenden Dienstleistungen, geschätzt werden.

Der Konzessionär ist verpflichtet, der Gemeinde jährlich einen garantierten Mindestbetrag von 900.000,00 € für die Einnahmen aus den übertragenen Dienstleistungen abzüglich des Aufgeldes zu zahlen, unabhängig von der tatsächlichen Einnahme und der Marktnachfrage.

Gesamteintreibungen, einschließlich der Einhebungen aus den freiwilligen Berichtigungen und der Wiedereintreibung von hinterzogenen Steuern:

Descrizione Beschreibung	2017	2018	2019	2020	2021	Totale Gesamtbetrag 2017-2021	Media Durchschnitt
riscossioni Einhebungen	1.406.167,32	1.422.830,36	1.351.741,15	1.152.139,82	1.314.302,74	6.647.181,39	1.329.436,28

Ai fini del calcolo si prende il gettito medio annuo arrotondato ad Euro 1.400.000,00

Zum Zwecke der Berechnung wird die durchschnittliche Gesamteinnahme auf 1.400.000,00 gerundet.

Gettito medio annuo Durchschnittliches jährliches Steueraufkommen:	1.400.000,00
Calcolo aggio base asta 19% su € 1.400.000 Berechnung des Aufgeldes-Ausschreibungsbetrag 19% auf € 1.400.000	266.000,00
Valore per cinque anni Wert für fünf Jahre	1.330.000
Valore opzione di rinnovo Wert der möglichen Erneuerung	1.330.000
Valore proroga di sei mesi Wert der sechsmonatigen Verlängerung	133.000
VALORE COMPLESSIVO DELLA CONCESSIONE GESAMTWERT DER KONZESSION	€ 2.793.000

PIANO ECONOMICO FINANZIARIO IN SINTESI WIRTSCHAFTS- UND FINANZPLAN IM ÜBERBLICK	
Ricavi annui stimati Geschätzte jährliche Erlöse	€ 266.000,00
Costi annui stimati geschätzte jährliche Kosten	€ 167.301,39
Utile stimato geschätzter Gewinn	€ 98.698,61

Il risultato dell'analisi evidenzia quindi che il piano consente il raggiungimento dell'equilibrio economico - inteso come convenienza economica e sostenibilità finanziaria della gestione dei servizi affidati. Si deve inoltre far rilevare che il differenziale positivo conseguibile può essere ulteriormente incrementato, sulla base dell'organizzazione del Concessionario, laddove il medesimo riesca a realizzare crescenti attività di controllo e di recupero dell'evasione, nonché una sempre migliore capacità di incasso delle somme liquidate/accertate.

Il progetto inoltre permette anche la sua sostenibilità finanziaria in quanto consente di generare flussi di cassa capaci di assicurare il recupero degli investimenti. In relazione a quanto previsto dal D.Lgs. n. 50 del 2016, il presente affidamento consiste nella gestione di servizi riconoscendo al Concessionario, a titolo di corrispettivo, il diritto di gestire gli stessi attraverso tutte le

Aus der Analyse ergibt sich, dass der Plan die Erreichung eines wirtschaftlichen Gleichgewichts ermöglicht, verstanden als Wirtschaftlichkeit und finanzielle Nachhaltigkeit der Verwaltung der im Auftrag gegebenen Dienste.

Es sei auch darauf hingewiesen, dass die erreichbare positive Differenz je nach Organisation des Konzessionsnehmers weiter erhöht werden kann, wenn dieser in der Lage ist, verstärkt Kontrolltätigkeiten durchzuführen, die Wiedereintreibung der hinterzogenen Beträge zu erzielen sowie die abgerechneten/festgestellten Beträge besser zu kassieren.

Das Projekt sichert auch seine finanzielle Nachhaltigkeit, da es die Generierung von Zahlungsströmen ermöglicht, die die Rückgewinnung der Investitionen garantieren. In Bezug auf die Bestimmungen des gvD Nr. 50 von 2016 besteht der vorliegende Auftrag in der Verwaltung von Dienstleistungen, wobei dem Konzessionär als Gegenleistung das Recht eingeräumt wird, diese in allen

fasi di applicazione, accertamento e riscossione dei canoni in oggetto, mediante il riconoscimento di un aggio del 19% massimo del gettito effettivamente incassato dei canoni affidati, con assunzione in capo allo stesso Concessionario del rischio operativo legato alla gestione dei servizi, in particolare sul lato della domanda.

Ciò è rafforzato dall'obbligo per il Concessionario di corrispondere al Comune un "minimo garantito" pari a € 900.000 che potrebbe ridurre i proventi conseguibili a titolo di aggio, a fronte di un consistente calo della domanda di mercato. Analogamente eventuali variazioni dei costi per l'esecuzione dei servizi restano a carico del Concessionario.

Phasen der Anwendung, Feststellung und Einhebung der betreffenden Gebühren zu verwalten, und zwar durch die Zuerkennung eines Aufgeldes von maximal 19% des tatsächlichen Aufkommens der übertragenen Gebühren, wobei derselbe Konzessionär das mit der Verwaltung der Dienstleistungen verbundene Betriebsrisiko, insbesondere auf der Nachfrageseite, übernimmt.

Verstärkt wird dies durch die Verpflichtung des Konzessionärs, der Gemeinde einen "garantierten Mindestbetrag" von 900.000 € zu zahlen, was bei einem erheblichen Rückgang der Marktnachfrage zu einer Verringerung der durch Gebühren als Aufgeld erzielbaren Einnahmen führen könnte. Ebenso gehen alle Änderungen der Kosten für die Erbringung der Dienstleistungen zu Lasten des Konzessionärs.